

Actualización 2026: Actividad Económica y Empleo

Actualización 2026: Actividad Económica y Empleo

5 de abril de 2026

INTRODUCCIÓN

Uno de los principales desafíos del gobierno de Javier Milei continúa siendo la recuperación de la actividad económica y, especialmente, del empleo. Tras dos años de gestión, la economía argentina exhibe avances en materia de estabilización macroeconómica: equilibrio fiscal, con superávits primarios y financieros; una nominalidad más contenida, con inflación mensual en torno al 3%, aunque aún sin converger a niveles más bajos; un tipo de cambio relativamente estable en la zona de \$1.400 por dólar; y una política monetaria orientada a convalidar menores tasas de interés, con el objetivo de favorecer la recuperación de la actividad.

En este contexto, la actividad económica muestra una mejora respecto de fines de 2023. Sin embargo, esa recuperación no se ha traducido en una recomposición equivalente del mercado laboral. Por el contrario, los datos muestran que tanto el empleo registrado como la tasa de desocupación han empeorado con respecto a lo observado al inicio de la actual gestión.

El objetivo de este informe es describir la situación actual del mercado de trabajo registrado en Argentina, vincular su evolución con el desempeño reciente de los distintos sectores de actividad y señalar los principales desafíos que enfrenta la política económica para transformar la estabilización macroeconómica en una recuperación más amplia del empleo.

MERCADO LABORAL REGISTRADO

A diciembre de 2025, la cantidad de trabajadores registrados, en términos desestacionalizados, se ubicó en 12,8 millones. En comparación con diciembre de 2023, esto implica una caída de 3,75%, equivalente a aproximadamente 500 mil puestos de trabajo registrados menos. A su vez, la desocupación creció en el 4to trimestre de 2025 respecto a igual trimestre de 2023 y 2024, situándose en 7,5%.

Al desagregar por modalidad de inserción laboral, la contracción se distribuye entre las principales categorías asalariadas. En el período analizado, el empleo en el sector público cayó 2,98%, el empleo en el sector privado retrocedió 2,26% y el trabajo en casas particulares disminuyó 3,26%. En contraste, los trabajadores autónomos crecieron 3,87% y los monotributistas aumentaron 7,46%. Esta dinámica sugiere que, dentro del universo registrado, parte de la caída del empleo asalariado fue acompañada por una expansión de modalidades independientes de inserción laboral. Actualmente los empleados del sector privado y público representan el 48% y 26%, respectivamente. Autónomos y Monotributo suman el 20%.



Si bien este comportamiento amortiguó parcialmente la caída del total de trabajadores registrados, también refleja una recomposición hacia formas de ocupación más frágiles que el empleo asalariado formal, con menor cobertura de derechos laborales y mayor inestabilidad relativa.

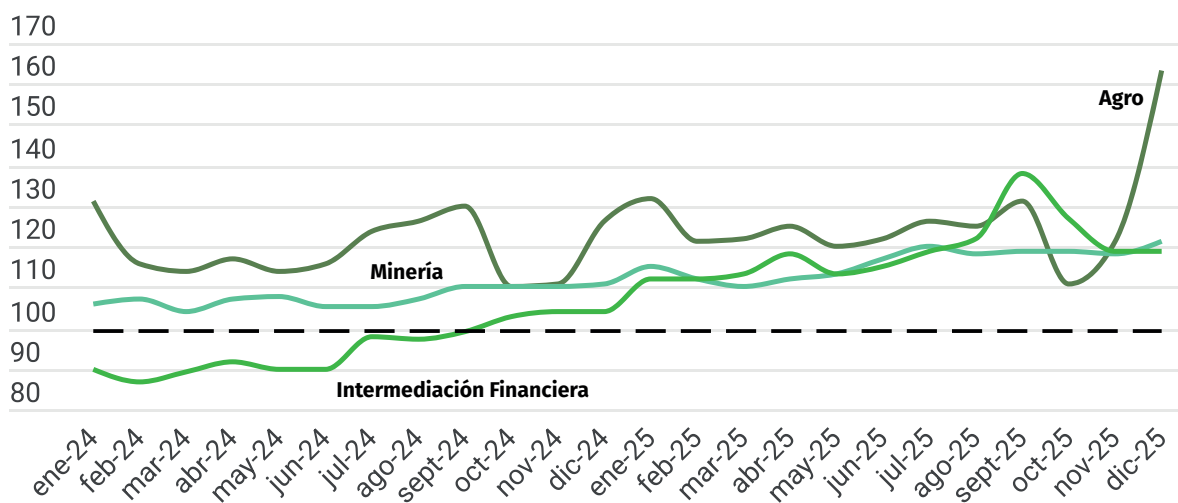
ACTIVIDAD ECONÓMICA Y COMPOSICIÓN SECTORIAL

En el mismo período, la actividad económica mostró una recuperación. Al comparar diciembre de 2025 con diciembre de 2023, el EMAE desestacionalizado registra un crecimiento de 8,79%. En consecuencia, la coexistencia entre mayor nivel de actividad y menor empleo registrado requiere una explicación que excede el dato agregado.

La principal clave de lectura surge al observar la composición sectorial de esa recuperación. Los sectores que más incidieron en la mejora del EMAE fueron Agricultura, ganadería, caza y silvicultura, Minería e Intermediación financiera. Se trata, en general, de actividades con menor intensidad relativa en mano de obra registrada, ya que entre las 3 abarcan apenas el 8,51% del empleo registrado privado. En el caso del agro, además, debe considerarse el carácter marcadamente estacional de parte del empleo asociado a la actividad.

SECTORES GANADORES

EMAE Desestacionalizado por sector. Base 100 = Promedio 2023



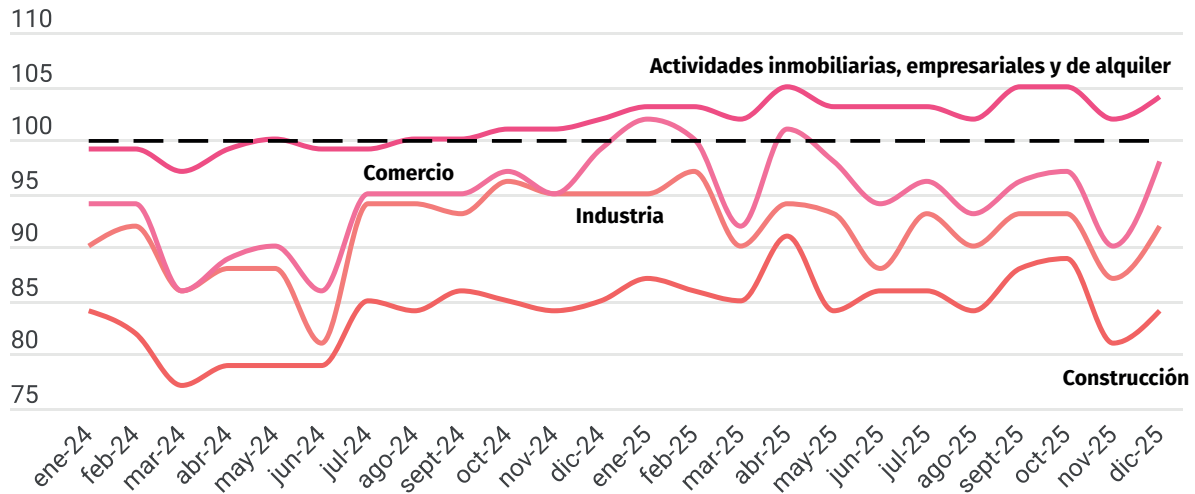
Fuente: Elaborado por Elysium Consultores en base a INDEC

Por el contrario, los sectores que explican una mayor proporción sobre el empleo registrado total, presentan un desempeño más débil. Comercio, uno de los principales empleadores del país, muestra una recuperación acotada, mientras que la Industria exhibe una evolución negativa. Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler, a diferencia de las anteriores registró crecimiento en los últimos dos años, absorbiendo una buena proporción del empleo registrado privado (14,89%).



SECTORES PERDEDORES

EMAE Desestacionalizado por sector. Base 100 = Promedio 2023

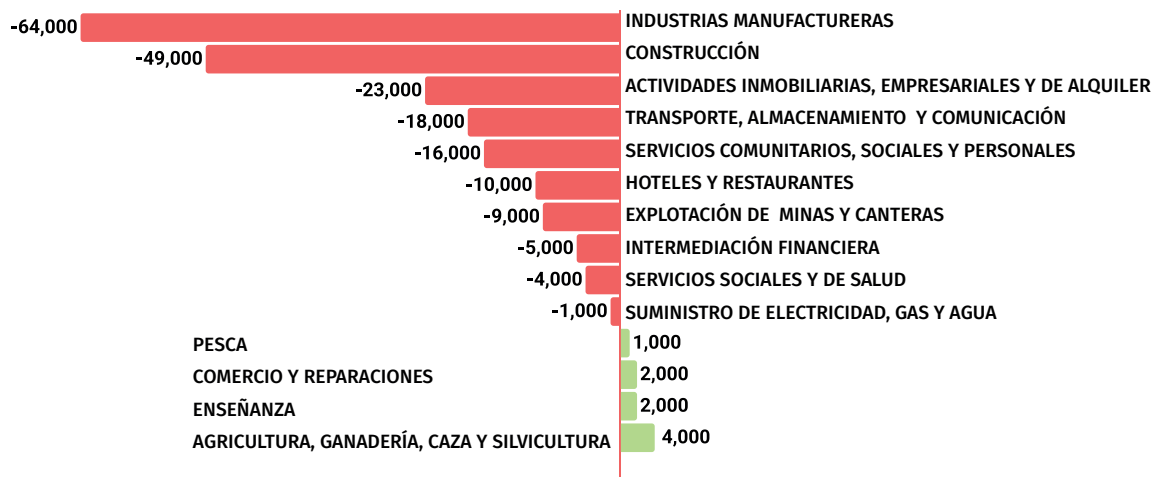


Fuente: Elaborado por ElysiumConsultores en base a INDEC

El caso de la Construcción merece una consideración adicional. Si bien las estadísticas de empleo registrado muestran una incidencia relativamente menor (5%), se trata de una actividad con elevados niveles de informalidad, por lo que su aporte efectivo al mercado de trabajo total es superior al que reflejan los datos formales. Aun así, el sector continúa ubicado en niveles inferiores a los de 2023, luego de la fuerte caída observada desde fines de ese año. De esta forma, la mejora del nivel de actividad agregado no logró traducirse en una expansión del empleo formal, debido a que el crecimiento estuvo impulsado por ramas con menor capacidad de absorción de mano de obra. El sector industrial, entre diciembre de 2023 y diciembre 2025 redujo en 64.000 la cantidad de trabajadores registrados. La construcción perdió 49.000 empleos (registrados), mientras que el comercio generó 2.000 empleos nuevos registrados.

CANTIDAD DE PERSONAS REGISTRADAS POR SECTOR ECONÓMICO

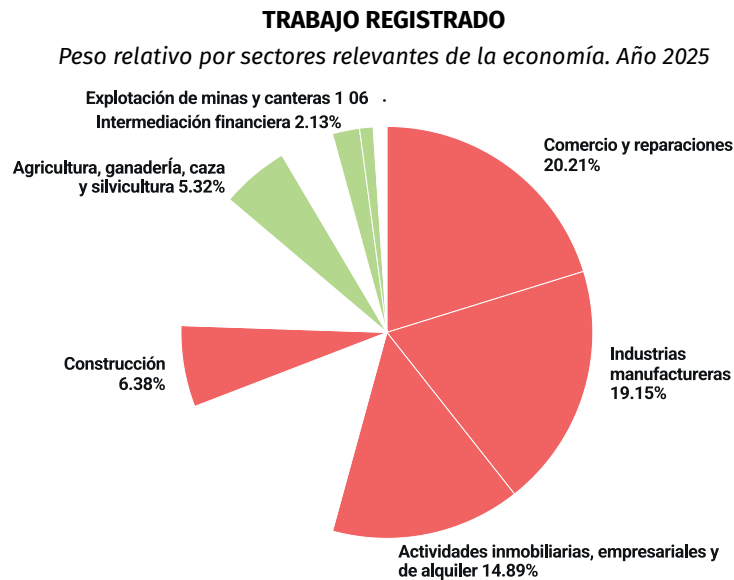
En miles. Variación diciembre 2025 vs diciembre 2023



Fuente: Elaborado por ElysiumConsultores en base a SIPA



Cuando analizamos los números de los sectores que traccionaron fuertemente el PBI en 2024 y 2025, vemos que el agro generó 4.000 puestos de trabajo registrado, siendo también un sector con elevada informalidad, que no se recoge en los datos oficiales. Intermediación financiera y explotación de minas y canteras, a pesar de mostrar crecimiento por actividad, perdieron 5.000 y 9.000 empleos registrados en el período analizado.



Fuente: Elaborado por **ElysiumConsultores** en base a SIPA

LECTURA GENERAL Y DESAFÍO HACIA ADELANTE

En síntesis, el mercado laboral argentino continúa mostrando signos de debilidad, aún en un contexto de mayor estabilidad macroeconómica y recuperación del nivel de actividad.

La evidencia sugiere que esta aparente desconexión entre actividad y empleo se explica, en buena medida, por la composición sectorial del crecimiento reciente: avanzan más aquellos sectores con menor intensidad en mano de obra, mientras que los sectores con mayor capacidad de generación de empleo evolucionan con menor dinamismo o permanecen rezagados.

Hacia adelante, el principal desafío para el gobierno será lograr que la estabilización macroeconómica se traduzca en una recuperación más amplia y sostenida de los sectores intensivos en trabajo. Para ello, resultará clave consolidar una mejora del consumo, profundizar la recuperación del crédito y sostener una política económica que incentive la inversión y la expansión de actividades con mayor capacidad de absorción laboral. Sin una reactivación más firme de esos sectores, la mejora de la macroeconomía difícilmente se refleje con la misma intensidad en el mercado de trabajo.



elysiumconsultores.com